

# 後継者が真の経営者となるための

## 知識・スキルの学び場

三条商工会議所主催

# 後継者塾



2022年

開塾 9月7日(水)

9/7~12/21 全8回  
各日 18:00~21:00

会場	三条商工会議所(三条市須頃 1-20)
対象者	後継者(候補)の方、事業承継して間もない方、第二創業・企業内起業を目指す方
定員	15名
参加費	登録料 20,000円 テキスト代 14,300円 (申込受付後、請求書をお送り致します)

### ◆後継者塾でできること◆

- 経営の知識を自社に置き換えて考えられる知恵が身に付く。
- グループディスカッションを通じて経営に必要な思考力が身に付く
- 塾生同士のディスカッションや交流から、切磋琢磨し合える仲間を作れる

- 事業承継は、企業の転換期であり、新たな成長や事業拡大のチャンス!
- 後継者に求められるのは、現場での実務経験だけではなく、経営者としてのマインドや資質、経営知識、的確な判断力!

後継者塾は「後継者が真の経営者に成長する機会」を提供する全8回の講座です。

### 講師陣



SMEC コンサルタンツ(株)  
代表取締役  
事業承継士・中小企業診断士  
**土田 正憲 氏**



SMEC コンサルタンツ(株)  
取締役  
事業承継士・中小企業診断士  
**土田 克則 氏**

電装品販売業の営業職、食品小売チェーンの管理職などを経験後、2005年にコアコンサルティングを開業。小売業、サービス業、卸売業を中心にさまざまな業種の中小企業・小規模事業者の経営を支援するほか、セミナー・研修の講師として活動している。2014年に事業承継を専門とする(株)にいがた事業承継サポート室(現 SMEC コンサルタンツ(株))を設立し、代表取締役となる。

大学卒業後、外資系コンサルティング会社勤務。27歳でオーナー経営の卸売業、小売業の会社2社を事業承継。中小企業を経営しながら、店舗経営支援等のコンサルティング業務を行っている。2014年に左記 土田正憲氏とともに(株)にいがた事業承継サポート室(現 SMEC コンサルタンツ(株))を設立し、取締役に就任。

お問い合わせ

**三条商工会議所**

担当：経営支援課 川上・須藤・鳥部

TEL：0256-32-1311

FAX：0256-32-1310

E-mail：shien@sanjo-cci.or.jp

カリキュラム・申込  
は裏面をチェック

# 2022年度 三条商工会議所 後継者塾 カリキュラム

登録料 20,000 円

テキスト代 14,300 円

(申込受付後、請求書をお送り致します)

開催予定	
R4年 9月7日(水) 18:00~21:00 三条商工会議所	<b>第1講「経営理念を考える」</b> 「いきいきと働く、その秘訣は何か？」を話し合いながら、経営理念の重要性を考えます。
9月20日(火) 18:00~21:00 三条商工会議所	<b>第2講「経営戦略を考える」</b> 「企業の向かうべき方向性」を具体的な事例・分析手法を使って話し合います。
10月5日(水) 18:00~21:00 三条商工会議所	<b>第3講「ビジネスモデルを考える」</b> 企業はどこに強みを見出し、どこでお金を儲けているのかを明らかにし、ビジネスモデルの本質を話し合います。
10月25日(火) 18:00~21:00 三条商工会議所	<b>第4講「組織を考える」</b> 自律的に働く社員をどう生み出すのか、組織の在り方や目的に対する意識付けの手法を考えます。
11月9日(水) 18:00~21:00 三条商工会議所	<b>第5講「労務管理を考える」</b> やりがいの持てる、モチベーションの上がる労務管理とは、どうすれば実現できるかを考えます。
11月24日(木) 18:00~21:00 三条商工会議所	<b>第6講「決算書と管理会計を考える」</b> 決算書に書かれた数値の意味を知ること、資金繰りの理解は後継者にとっては必須です。決算書と資金繰り表を理解し、今後の経営にどのように生かすのかを考えます。
12月7日(水) 18:00~21:00 三条商工会議所	<b>第7講「利益管理を考える」</b> 決算書から会社の現在を知り、未来の意思決定に役立てる必要があります。数値データを有効活用する手法を考えます。
12月21日(水) 18:00~21:00 三条商工会議所	<b>第8講「5年後の経営ビジョン発表」</b> これまで後継者塾で学んできたことをまとめ、さまざまな視点から5年後はどうありたいかを明らかにし、自社の進むべき方向性を発表します。

第1講は終了後に顔合せ懇親会あり。その後は第4講、第8講に懇親会を開催予定。(感染拡大状況により懇親会中止の場合あり)

## 2022年度 三条商工会議所 後継者塾 登録申込書 (FAX 0256-32-1310)

事業所名		受講者名	
所在地		TEL	( ) —
		FAX	( ) —
第1講 懇親会出欠 いずれかに “○”	9/7(水)第1講終了後の懇親会に  出席 ・ 欠席 いたします。 ※懇親会費:4,000円(税込み) ※感染拡大状況により、懇親会は中止となる場合があります。		

※ご記入いただいた情報は、本事業に関する連絡のために利用いたします。

三条商工会議所 経営支援課行き